

# Программа семинара «Снабжение производства электроники. Управление рисками в каналах поставок».

25 апреля 2017, Москва, Измайлово-Альфа

## 10-00 – 10-45

### Обзор факторов риска. Рекомендации по управлению рисками.

Иван Покровский, исполнительный директор Ассоциации поставщиков электронных компонентов.

- 1) Специфика рисков в различных процессах снабжения
  - a. Плановые производственные поставки
  - b. Срочные производственные поставки
  - c. Снабжение разработчиков
- 2) Риски увеличения сроков и цен на мировом рынке электронных компонентов
  - a. резкие колебания спроса на рынке заказчиков компонентов
  - b. сокращение производственных мощностей
  - c. подходы производителей к управлению поставками на дефицитном рынке. Какие поставки являются приоритетными? Какие обеспечиваются в последнюю очередь?
  - d. Рекомендации
- 3) Риски контрафакта
  - a. Предпосылки для развития индустрии контрафакта
  - b. Происхождение контрафакта
  - c. Дистрибуция контрафакта
  - d. Рекомендации
- 4) Риски экспортных ограничений со стороны стран – поставщиков
  - a. Как организован экспортный контроль
  - b. Основания для ограничений
  - c. Кто сейчас управляет рисками экспортных ограничений, насколько это надежно
  - d. Рекомендации
- 5) Изменение каналов поставок и номенклатуры продукции в результате слияний и поглощений

## 10-45 – 11-30

### Примеры из практики компаний. Анализ решений.

- Увеличение сроков и цен на мировом рынке электронных компонентов  
Вячеслав Капитонов, директор по продажам компании «ЭФО»
- Слияния и поглощения на мировом рынке  
Андрей Агеноров, генеральный директор компании «КОМПЭЛ»
- Риски экспортных ограничений – на основе презентаций и совещаний с атташе по экспортному контролю США Томасом Пеппе
- Риски контрафакта – на основе материалов Василия Баландина, начальника аналитического бюро службы качества ОТК «ПО Иртыш»

## Кофе-брейк 11-30 – 12-00

## 12-00 – 12-45

### Обзор факторов риска. Рекомендации по управлению рисками.

Иван Покровский, исполнительный директор Ассоциации поставщиков электронных компонентов.

- 6) Риски «серого» импорта
  - a. Почему сокращается объем «серого» импорта, почему «серые» поставщики становятся маргиналами
  - b. Серый импорт – неподтвержденное происхождение компонентов – риски
  - c. Серый импорт – налоговое преступление – риски
  - d. Рекомендации
- 7) Риски сертификационных ограничений на внутреннем рынке
  - a. Техническое регулирование в рамках Таможенного союза: проблемы разночтений, вклад сертификации в увеличение стоимости импорта, новые требования, ...
  - b. Рекомендации
- 8) Риски задержек платежей, кассовых разрывов
  - a. Объективные и субъективные причины увеличения объема просроченной дебиторской задолженности
  - b. Какое поведение оценивается, как недобросовестное. Противодействие недобросовестному поведению
  - c. Как меняются условия поставок при повышении рисков неплатежей
  - d. Рекомендации
- 9) 275 ФЗ
  - a. Дополнительные издержки поставщиков на обеспечение требований 275 ФЗ
  - b. Какие дополнительные риски несет маркировка всех участников цепочки поставок
  - c. Рекомендации
- 10) Неквалифицированный выбор поставщиков компонентов
  - a. Несоответствие поставщика задаче снабжения
  - b. Риски сокращения числа поставщиков, риски избыточного увеличения числа поставщиков
  - c. Риски заниженных цен и невыполнимых обязательств
  - d. Рекомендации: дифференциация задач снабжения – дифференциация требований к каналам поставок и через них к поставщикам
- 11) Риски коррупции
  - a. Неформальность процесса закупок или неадекватность формализованных процедур, которые ведут к произволу в выборе поставщиков
  - b. Непрозрачность цепочки поставок и ценообразования
  - c. Рекомендации
- 12) Риски разночтений
  - a. Терминология, форматы данных о компонентах, условия по умолчанию
  - b. Рекомендации
- 13) Анализ схемы поставок компонентов на российский рынок

**12-45 – 13-45**

**Примеры из практики компаний. Анализ решений.**

- Проблемы сертификации электронных компонентов  
Владислав Жиляев, директор по логистике и закупкам «ПТ Электроникс»
- Издержки и риски 275 ФЗ  
Сергей Карев, директор компании «Гамма», Выборг
- Риски задержек платежей, кассовых разрывов  
Наталья Иванен, директор «Компэл СПб»
- Взаимодействие поставщика и заказчика, ведение каталога электронных компонентов, формализация и автоматизация регулярных процессов закупок  
Алексей Какшинский, генеральный директор «Эталон-Автоматизация»

**13-45 – 14-00**

**Обобщение рекомендаций по управлению рисками в каналах поставок**

Иван Покровский, исполнительный директор Ассоциации поставщиков электронных компонентов.