

Регулирование поставок электронных компонентов импортного производства

Иван Покровский,
исполнительный директор
Ассоциации Поставщиков
Электронных компонентов

Определение проблемы и цели



- Реализация механизмов становится самоцелью, проблема теряется из виду
 - Аукционы и тендеры
 - Сертификация поставщиков электронных компонентов
 - Порядок проведения экспертизы обоснованности и правильности выбора номенклатуры, планируемой к применению в изделиях военной техники

Определение цели



- Управление рисками в каналах поставок электронных компонентов
 - определить риски
 - определить причины возникновения рисков и факторы, которые влияют на них
 - разработать и внедрить механизмы управления рисками

Основные риски в каналах поставок



- Поставки контрафакта
- Экспортные ограничения
- Дефицит компонентов и задержки поставок
 - дефицит производственных мощностей – allocation;
 - снятие компонентов с производства;
 - проблемы логистики.
- Завышение стоимости компонентов
 - коррупция;
 - недостаток информации о предложении;
 - ошибки планирования – пожарные закупки.
- Избыточные запасы, неликвиды

Причины возникновения рисков и факторы, увеличивающие риски



- Непрозрачность цепочки поставок для менеджеров, ответственных за снабжение производства
- Недостаток квалификации и информации для управления номенклатурой используемых компонентов
- Недостаток квалификации в планировании каналов поставок
- Недостаток квалификации в оперативном управлении снабжением/закупками

Прозрачность канала поставок



- Потребитель компонентов должен иметь достаточно полную информацию обо всей цепочке поставок, чтобы самому оценивать риски поставок.
 - четкое согласование допустимых каналов закупок с каждым поставщиком,
 - контроль происхождения и цепочки поставок отдельных партий или всех партий в зависимости от уровня ответственности.

Управление номенклатурой компонентов. Задачи



- Мониторинг статуса компонентов, используемых в производстве и разработке (опытные образцы, серийное производство, завершение и снятие с производства)
 - через авторизованных дистрибьюторов
 - через специальные базы данных (IHS и др.)
- Сокращение номенклатуры компонентов и разработка принципов выбора компонентов для новых разработок
 - соответствие техническим требованиям,
 - доступность компонентов по авторизованным каналам в России, лучше по нескольким разным каналам,
 - сокращение дублирования и сокращение номиналов.
- Организация рекламационной работы с производителями компонентов

Управление номенклатурой компонентов. Подходы к решению



- Обучение, повышение квалификации инженеров по компонентам на предприятиях – потребителях
- Использование авторизованных каналов поставок

Планирование каналов поставок



- Работа через «комплектаторов» вслепую:
все риски в одну корзину +
непрозрачность каналов закупки
- Зрячее планирование
 - Создание дублированных каналов закупки
 - по каждой группе продукции
 - по каждому наименованию ключевых компонентов
 - Раздельное планирование плановых и «пожарных» каналов закупки

Схема управления поставками



- Уровень государства (Минпромторг, Минобороны)
 - описание рисков в каналах поставок
 - разработка рекомендаций/требований по управлению рисками в каналах поставок
 - обработка статистической информации, анализ эффективности каналов поставок
 - экономическое и административное воздействие на предприятия, создающие риски для цепочек производства/поставок
- Уровень концернов и холдингов
 - разработка и внедрение правил управления номенклатурой ЭК
 - планирование каналов поставок
- Уровень производственных предприятий
 - оперативное управление закупками
 - рекламационная работа
 - сбор статистики и анализ эффективности поставщиков

Частные вопросы по отдельным рискам



- Риски экспортных ограничений
 - Нужно ли маскировать/легендировать конечное применение компонентов?
 - Можно ли использовать/закупать компоненты, на которые получен отказ в экспортной лицензии?
- Риски контрафакта
 - Можно ли подтвердить происхождение компонентов в российских испытательных центрах?
 - Можно ли скрывать факт выявления контрафактных компонентов? Например, при условии, что поставщик согласен заменить их на «качественные».
 - Кем и как должна собираться информация о фактах поставки контрафакта?

Вопросы по регулированию поставок



- Что дает сертификат «второго поставщика» с точки зрения управления рисками в каналах поставок?
- Почему предприятия ВПК не могут закупать компоненты у авторизованных дистрибьюторов?

Спасибо за внимание!

Вопросы?

Иван Покровский

info@aspecrf.org

www.aspecrf.org

Форумы в сети www.linkedin.com :

- АСПЭК
- Производство электроники в России