

СИТУАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ И КАК ОНА ВЛИЯЕТ НА ДИСТРИБЬЮТОРСКИЙ БИЗЕНС

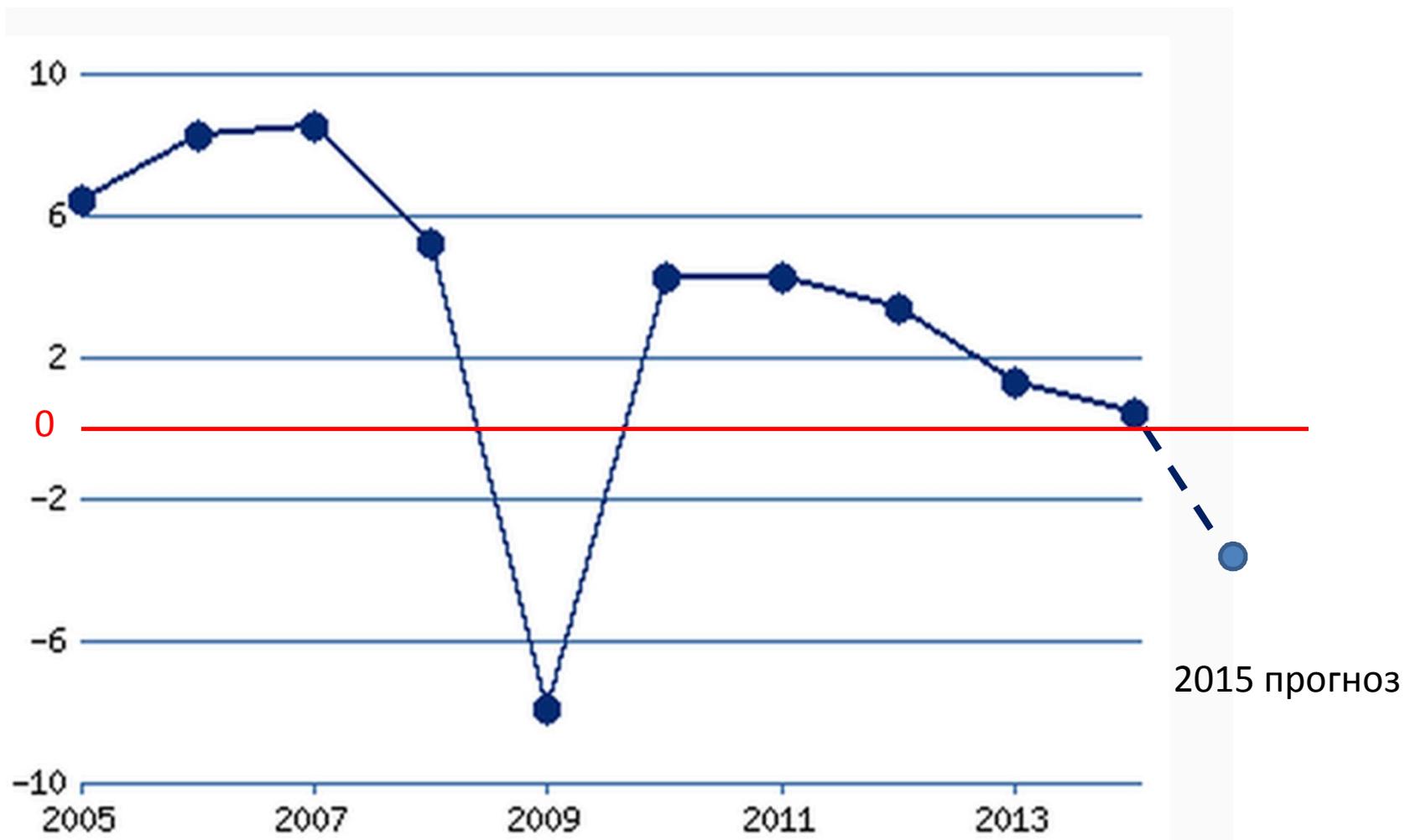
Борис Рудяк

15.10.15

ЧТО СЕЙЧАС ПРОИСХОДИТ ?

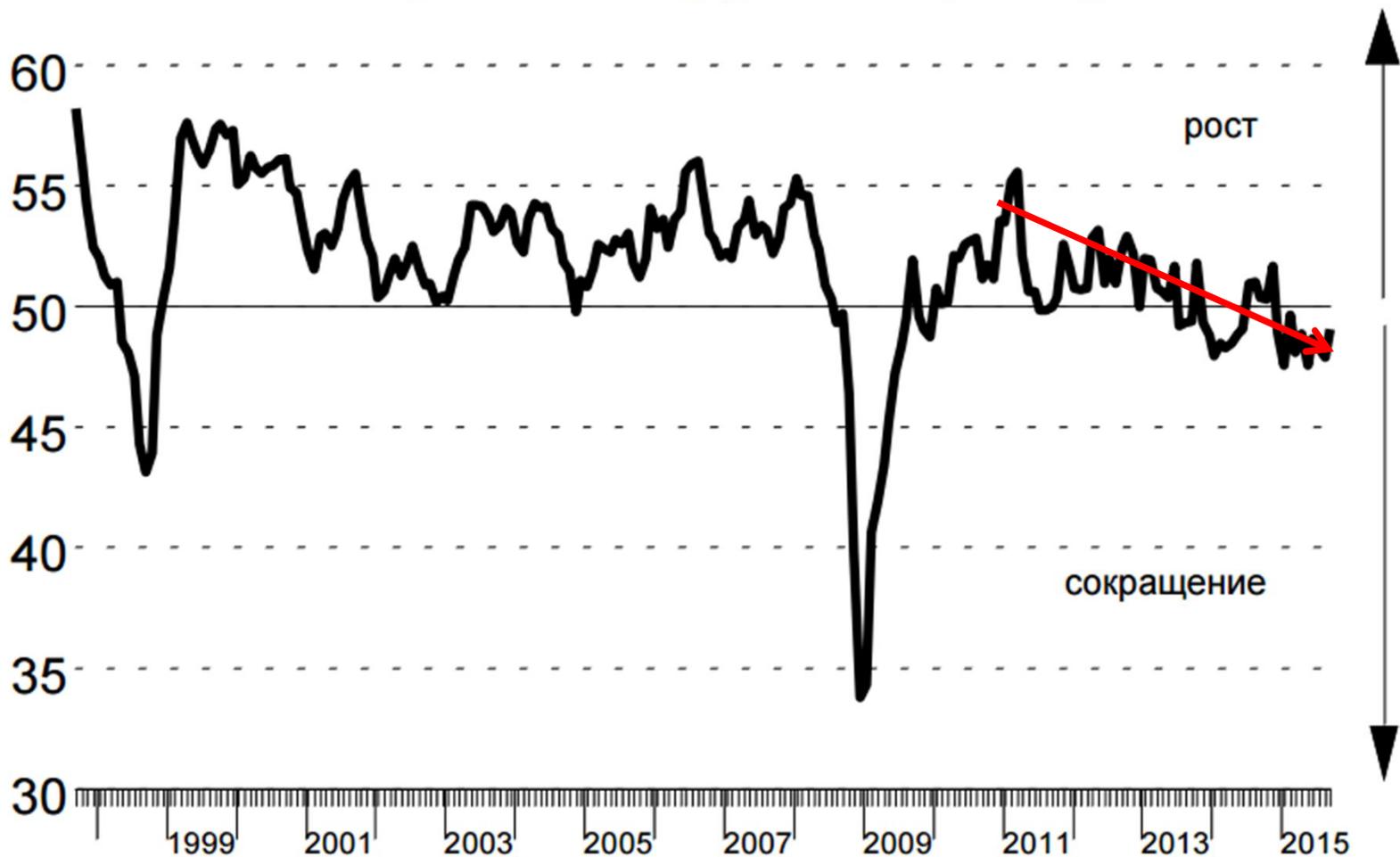
1. Кризис в России закончился, продолжается трехлетний спад экономики. Новая экономическая ситуация в России – неопределенность и непонимание; ожидание дальнейшего снижения экономики.

Темпы роста ВВП России, %



Индекс Markit PMI Обрабатывающих отраслей

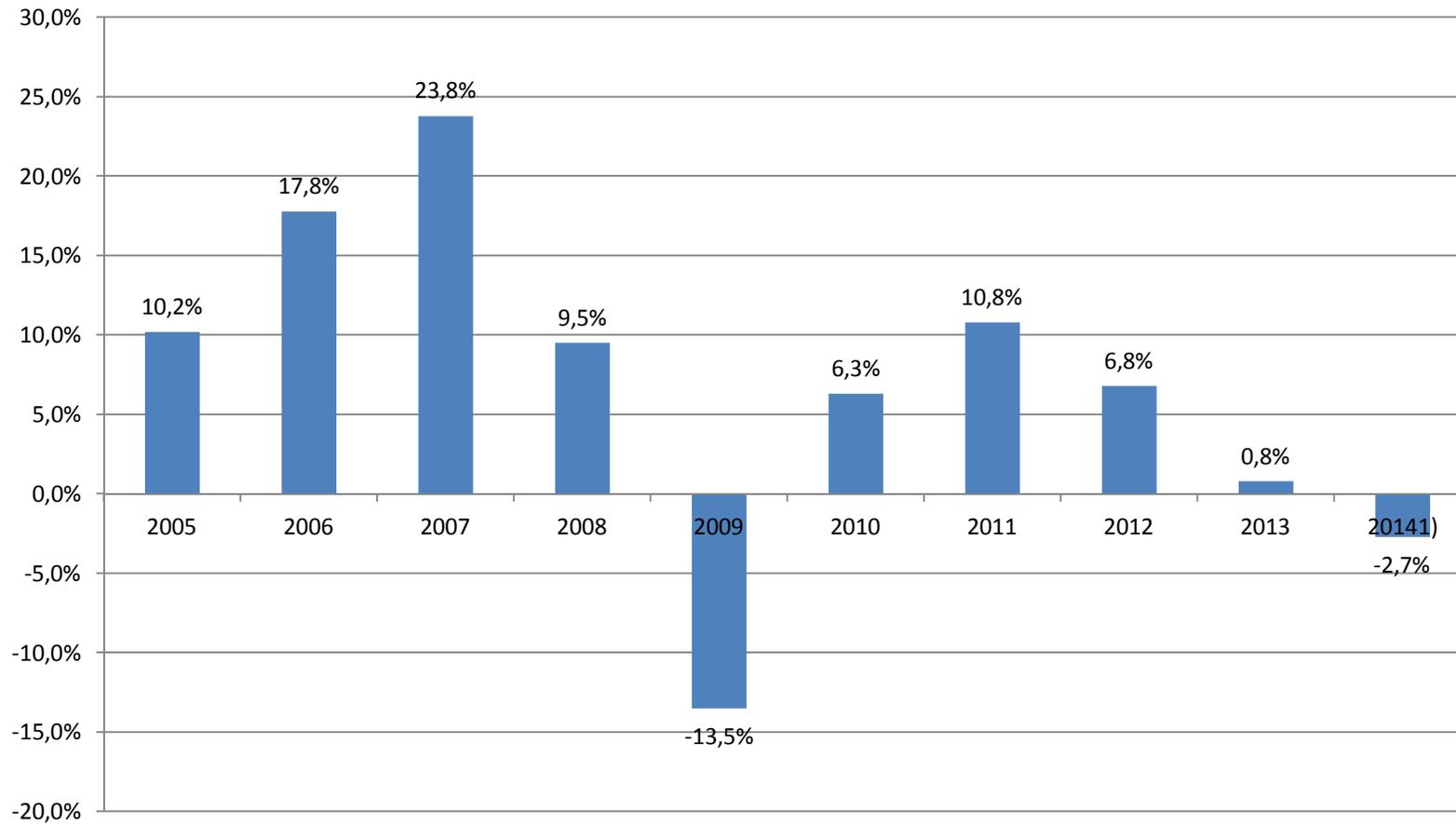
50 = нет изменений по сравнению с предыдущим месяцем, с.корр.



Динамика цен на Нефть Brent (ICE.Brent), USD/баррель



Динамика инвестиций в основной капитал (в % к предыдущему году)



ЧТО ЕЩЕ СЕЙЧАС ПРОИСХОДИТ ?

2. Десятикратное увеличение M&A в полупроводниковой индустрии – консолидация мировых производителей, Европа начала покупать Америку.
3. Государство заметило рынок электроники, усиливается регулирование (Владимир Путин 29 сентября провёл совещание по вопросу развития рынка микроэлектроники.).
4. Снижение маржинальности продаж.
5. Рост конкурентоспособности российских товаров по сравнению с китайскими.

КАК ИЗМЕНИЛОСЬ ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

1. Ограничение на доступ к закрытым рынкам превращается в требования на поставку на закрытые рынки (275-ФЗ). Закрытый рынок, таким образом, открывается.
2. Новый порядок сертификации электронных компонентов при импорте. Доступность компонентов снижается, их стоимость увеличивается.
3. Почти полная отмена пошлин при импорте ЭК. Цена на компоненты снижается.

КАК ИЗМЕНИЛСЯ РЫНОК ПОСТАВЩИКОВ

1. Слияния и поглощения поставщиков усиливают одних дистрибьюторов и ослабляют других - меняют будущую структуру дистрибьюции.
2. Повышение требовательности к дистрибьюторам.
3. Главное «изменение» – отсутствие глобальных изменений, ожидаемых от санкций.

КАК ИЗМЕНИЛСЯ РЫНОК ЗАКАЗЧИКОВ

1. Уменьшение числа звеньев в цепи поставок.
2. Рост профессионализма в технологиях снижения цены закупки.
3. Рост прагматизма в принятии решений.
4. Гордость от «смелости не уволнять» превратилась в гордость от «смелости уволнять».

СЛЕДСТВИЯ

1. Новая реальность в Российской экономике и на рынке ЭК.
2. Прибыльность компаний под угрозой, особенно чистых брокеров.
3. Снижение инвестиций в развитие компаний.
4. Сближение компаний, что выражается в повышении активности ассоциаций, а также в обсуждении слияний и поглощений.

ПРОГНОЗЫ

1. Кризиса нет. Он закончился в январе-феврале 2015, наступила новая реальность.
2. Дальнейшие негативные воздействия на рынок будут компенсироваться позитивными факторами – «нервная стабилизация».
3. Увеличение влияния ассоциаций.
4. Слияния и поглощения.
5. Ускоренная диверсификация экономики.

Кризис или новая реальность? Что делать: идеи и предложения

Коммерческие применения

Борис Рудяк

23.03.15

Кризис ноября-декабря
2014 года завершился.

Продолжился процесс
спада экономики.

Где находимся?

- Золотой дождь закончился.
- Накопленных запасов – на два года.
- Прогнозы снижения ВВП - 5 -10% в течение двух лет

Что делать?

12 идей и предложений.

Выиграть конкуренцию с китайскими компаниями за:

- Ниши низко инновационной продукции.
- Контрактное производство.

Специализироваться на ключевых компетенциях, отказ от непрофильных направлений деятельности.

Если ключевая компетенция востребована, концентрация на ней и на доле целевого профильного рынка.

Перестать быть заложником собственной истории.

- Стремление поднять и сохранить рухнувшее любой ценой.
- Сотрудники – рантье.
- Заккрытие рабочих мест с устаревшим, ставшим бесполезным функционалом.
- Долгие инвестиционные проекты.

Пересмотреть рыночные ниши и бизнес-модели, если прежние не жизнеспособны в новых условиях.

- Не любая ситуация лечится сокращением расходов.
- Главный риск - опоздать с решением.

Экспортировать продукцию в другие страны

- Российский рынок сужается, а мировой растет.
- Многие российские компании достаточно компетентны, чтобы конкурировать на зарубежных рынках.

Начинать разрабатывать и производить инновационные потребительские товары

- На B2C рынке легче придумать инновационный товар, легче конкурировать с инновационным товаром, или конкуренции нет.
- Размер рынка «бесконечен».
- «Даджет» – инструмент вывода инновационных потребительских товаров на рынок. Предложение у вас в руках.

Научиться работать в условиях избытка, а не недостатка квалифицированных сотрудников

- Избытка еще нет, но ситуация меняется. Рост безработицы составлял 2% от общей численности безработных в неделю в ферале.
- Повышать требования к вновь принимаемым сотрудникам, смелее расставаться со слабыми. Новые сотрудники сильнее и без завышенных ожиданий.

Сливаться и поглощаться

Идти навстречу нормальным рыночным процессам, извлекать максимальную пользу из них.

Лоббировать интересы Российских производителей электронной техники во власти.

- Интерес объективно повышается с обеих сторон: у промышленности – говорить, у власти – слушать.
- Создавать действенные ассоциации с однородными по виду деятельности участниками.

Осваивать преимущества ведения белого бизнеса

- Государство принуждает легализовать бизнес (кнут).
- В белом бизнесе много преимуществ (пряник).
- Только белый бизнес имеет стоимость, его можно продать или купить.

Заниматься спортом, учиться эффективно отдыхать

- Все предыдущее бесполезно, если вы будете вялыми, уставшими, депрессивными.

В итоге

Стать органичной частью
новой реальности.