



Олег Сотенко

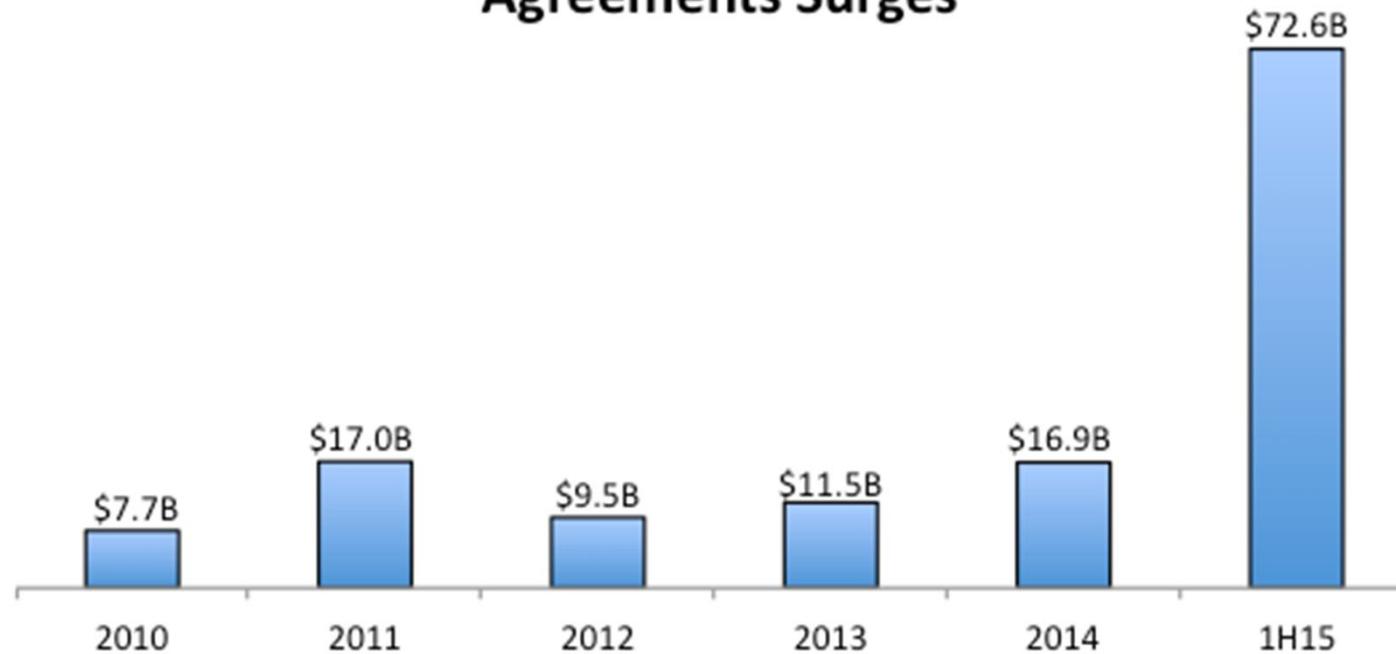
РОЛЬ ДИСТРИБУТОРОВ В ПРОЦЕССЕ ОТРАСЛЕВОЙ ИНТЕГРАЦИИ

Accelerating Your Success[™]

- ❁ **Изменение рынка компонентов в результате процессов глобальной интеграции производителей**
 - Ускорение интеграционных процессов
 - Влияние финансовых институтов на процессы интеграции
 - Масштабы и ожидания
- ❁ **Роль и позиция дистрибуторов в интеграционных процессах**
 - Отношения с вендорами
 - Возрастающая роль в формировании устойчивой системы каналов поставки
 - Роль обобщающей маркетинговой экспертизы
 - Роль оптимизирующего звена
- ❁ **Реакция глобальных дистрибуторов на изменение структуры рынка (на примере Avnet)**

Слияния и поглощения в отрасли

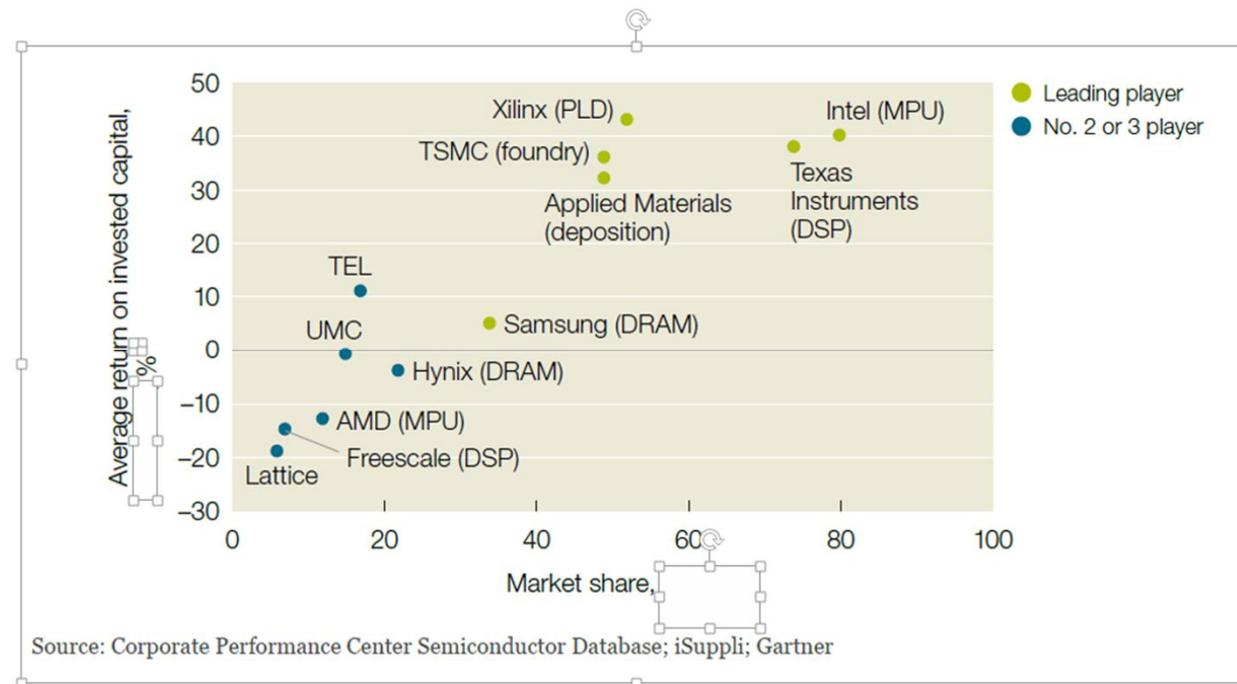
Value of Semiconductor Industry M&A Agreements Surges



Source: IC Insights

Причины консолидации

- ❁ Возросшие затраты на R&D
- ❁ Критическая масса для завоевания новых рынков
- ❁ Внешние инвестиции
- ❁ Растущее влияние Азиатских монстров



Слияния и поглощения 2015

🌐 Январь

Vishay Intertechnology Inc - Capella Microsystems - \$205M

🌐 Февраль

Avago Technologies - Emulex Corporation - \$606M

NXP Semiconductors NV - Quintic acquisition

Silicon Laboratories Inc – Bluegiga - \$61M

🌐 Март

NXP – Freescale - \$11.8B

NXP – Athena SCS

Lattice Semiconductor - Silicon Image - \$606M

🌐 Апрель

Microsemi – Vitesse

Слияния и поглощения 2015

🌐 Май

Avago – Broadcom - \$37B

Microchip - Micrel

🌐 Июнь

Intel – Altera \$16.7B

🌐 Август

Qualcomm - Cambridge Silicon Radio Limited (CSR)

🌐 Сентябрь

Dialog Semiconductor ~ Armel ~4.6B

🌐 Октябрь

Skyworks – PMC-Sierra

Слияния и поглощения в отрасли

EDITION:  REUTERS

UK

[SIGN IN](#)
[REGISTER](#)

Technology | Wed Oct 14, 2015 9:25pm BST
Related: TECH, DEALS

Analog Devices, Maxim Integrated in merger talks: Bloomberg

Analog chipmaker Analog Devices Inc has approached smaller rival Maxim Integrated Products Inc on a possible combination, Bloomberg reported, citing sources.

Maxim was working with a bank on a strategic review when it was approached by Analog Devices, Bloomberg reported on Wednesday, citing one of the people.

Maxim had a market value of about \$17.58 billion while Analog had a market value of \$9.88 billion as of Tuesday close.

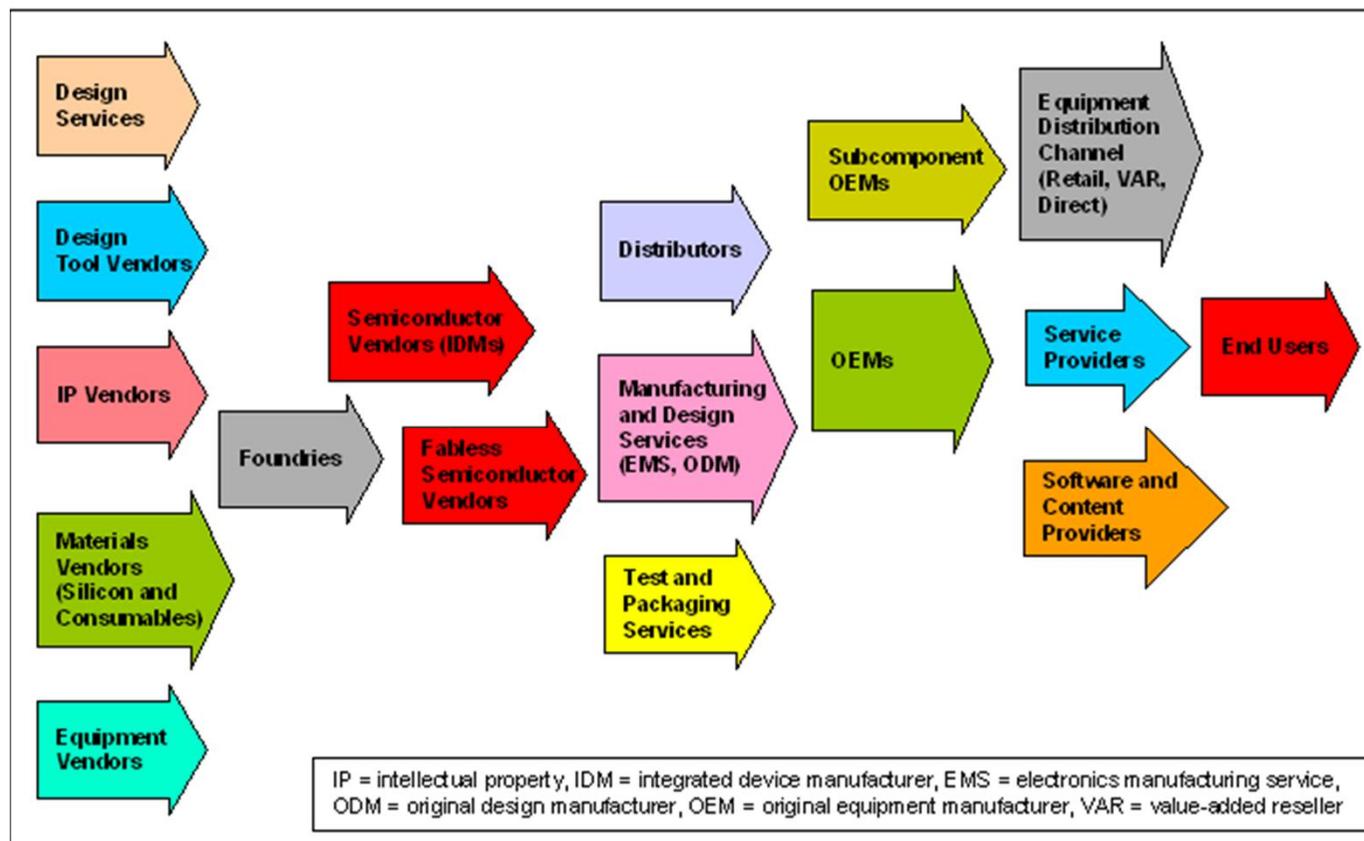
Maxim's shares closed up 10.4 percent at \$38.33. Analog's stock closed up 8.8 percent at \$60.99 on Wednesday.

A likely deal would be the latest in the global semiconductor industry this year as companies look to cut costs and expand their offerings. Intel Corp agreed in June to buy Altera Corp for \$16.7 billion, while Avago Technologies Ltd said in May that it would buy Broadcom Corp for \$37 billion.

Analog Devices and Maxim were not immediately available for comment.

(Reporting By Arathy S Nair in Bengaluru; Editing by Sriraj Kalluvila)

Дистрибуторы в цепочке прибавочной стоимости



Новые реалии и требования к дистрибуторам

- ❁ **Фокус производителей на массовые продукты и динамично растущие сегменты**
 - Низкомаржинальные технологии
 - Техническая экспертиза
 - Отлаженное взаимодействие с СЕМ и OEM
- ❁ **Потребность в унифицированных технологиях дистрибуции**
- ❁ **Быстрое подключение к технологии новых линий поставки**
- ❁ **Возможность контролировать и управлять географической миграцией бизнеса**
- ❁ **Финансовое плечо**
- ❁ **Товарная буферизация больших объемов**
- ❁ **Высокое качество обслуживания каждого сегмента рынка**

Реакция глобальных дистрибуторов на изменения рынка

- Ускорения роста путем поглощений
- Создание технологий географической миграции бизнеса
- Различные технологии работы по сегментам рынка
- Информационное объединение складов и объемов закупки
- Изменение структуры технической поддержки продуктов
BDM, VMM вместо FAE
Интеграция с 3-rd party
Функция REP

Слияния и поглощения в отрасли

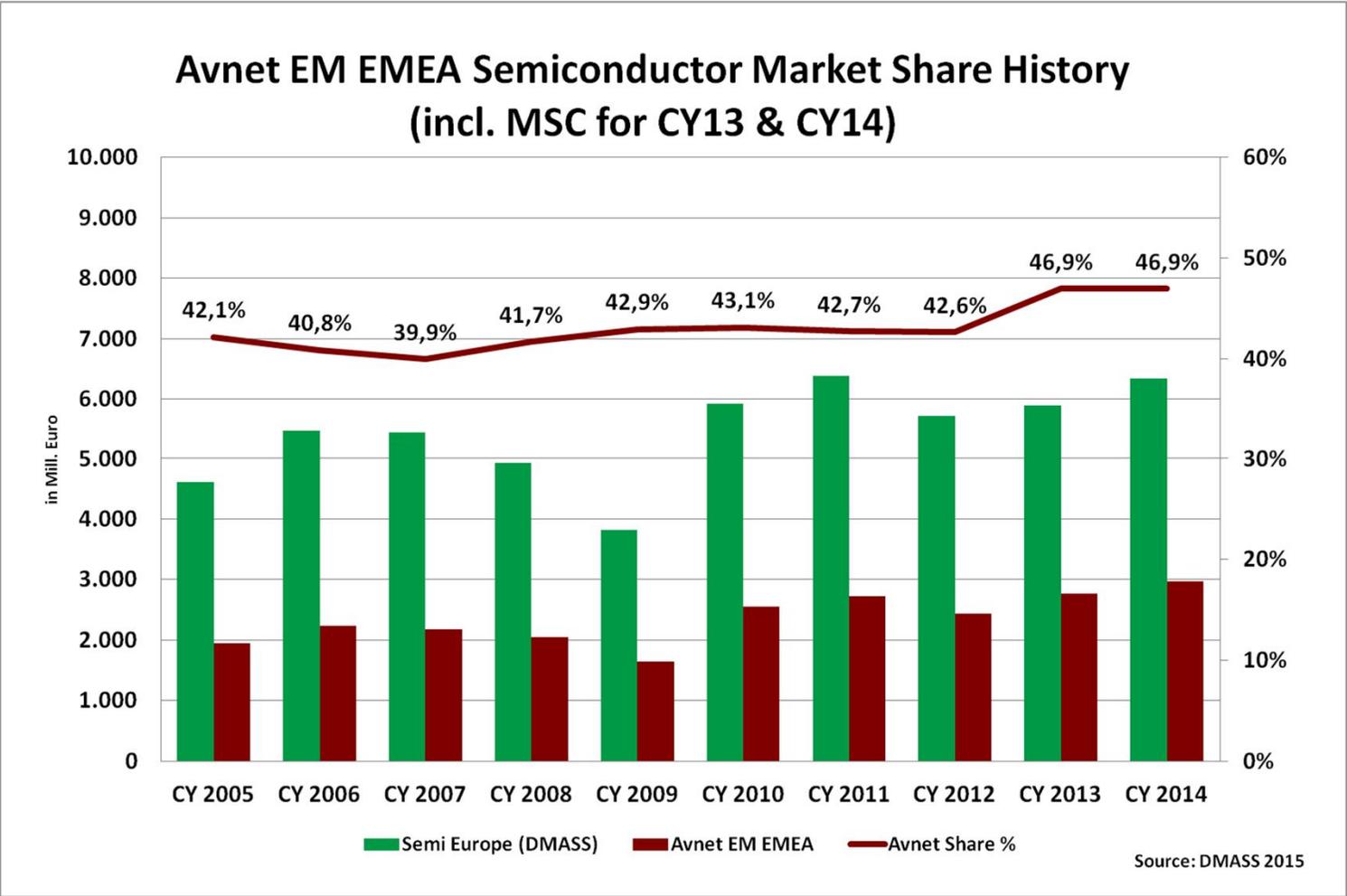
Recent Acquisitions

Acquisition	Year	Reporting Segment	Location
ATM Electronic Corp. Additional Release	2015	Components	Taiwan and China
immixGroup, Inc. Additional Release	2015	ECS	United States
United Technical Publishing	2015	Components	United States
RDC	2015	Components	United Kingdom
Computerlinks Additional Release	2013	ECS	Germany
Wireless and Infrastructure Business Unit of Waching Company Ltd	2012	Components	China
Global Link Technology, Inc.	2012	Components	United States
Redemtech, Inc. Additional Release	2012	Components	United States
Altimate Group Additional Release	2012	ECS	Europe

Слияния и поглощения в отрасли

Date	Company Name	Location
12/13	MSC Investoren GmbH	Germany
06/13	Seamless Technologies, Inc.	North America
04/13	RTI Holdings Ltd.	China
01/13	TSSLink, Inc.	North America
12/12	USI Electronics	North America
11/12	Genilogix LLC	North America
10/12	Magirus Group	Europe
10/12	BrightStar Partners, Inc.	North America
10/12	BSP Software LLC	North America
8/12	Pepperweed Consulting	North America
8/12	Internix, Inc.	Japan
8/12	Component Business of C.R.G. Electronics	Israel
7/12	Altron GmbH & Co. KG	Germany
3/12	Ascendant Technology	North America
4/12	Nexicore Services	North America
1/12	Canvas systems	North America
1/12	PDSi	North America

DMASS Market Share Evolution



Реакция глобальных дистрибуторов на изменения рынка

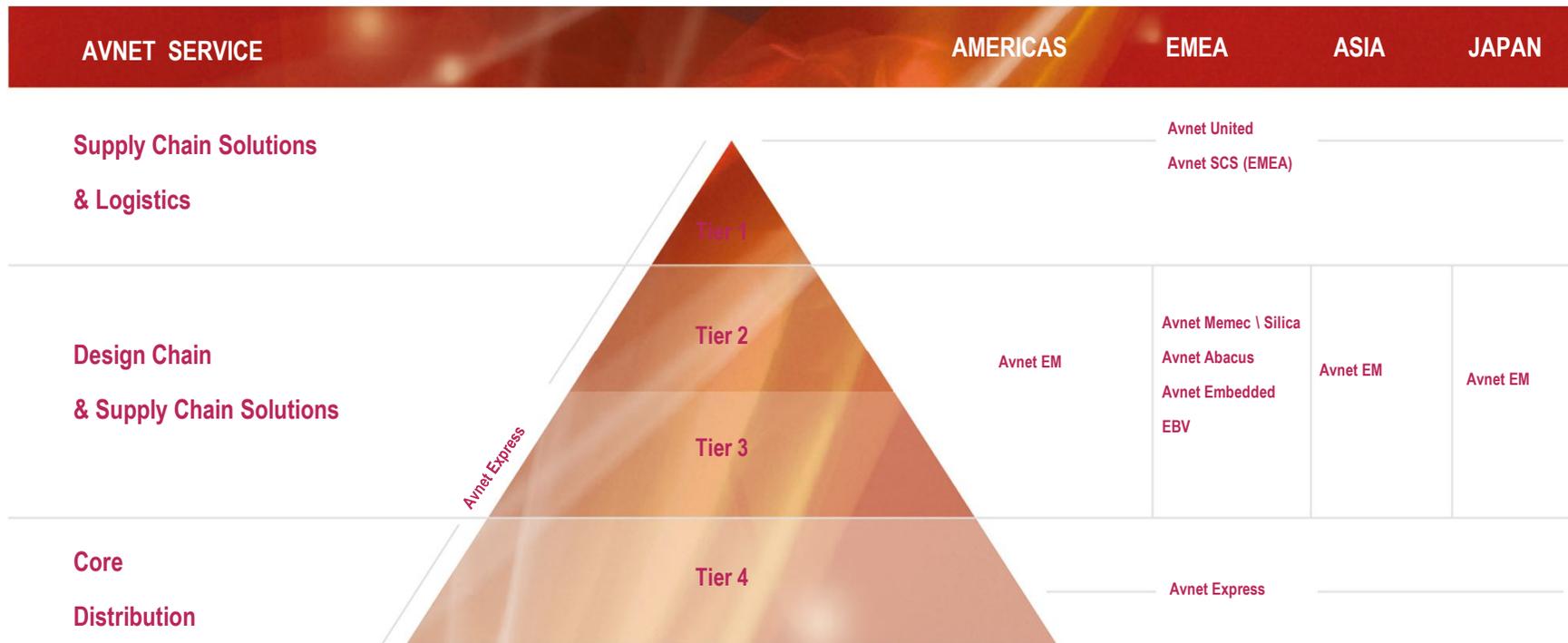
- ⊕ Ускорения роста путем поглощений
- ⊕ **Создание технологий географической миграции бизнеса**
- ⊕ Различные технологии работы по сегментам рынка
- ⊕ Информационное объединение складов и объемов закупки
- ⊕ **Изменение структуры технической поддержки продуктов**
BDM, VMM вместо FAE
Интеграция с 3-rd party
Функция REP

Реакция глобальных дистрибуторов на изменения рынка

- ⊕ Ускорения роста путем поглощений
- ⊕ Создание технологий географической миграции бизнеса
- ⊕ **Различные технологии работы по сегментам рынка**
- ⊕ Информационное объединение складов и объемов закупки
- ⊕ Изменение структуры технической поддержки продуктов
BDM, VMM вместо FAE
Интеграция с 3-rd party
Функция REP

Сегментация рынка

Разделение задач между структурами Avnet



Реакция глобальных дистрибуторов на изменения рынка

- ⊕ Ускорения роста путем поглощений
- ⊕ Создание технологий географической миграции бизнеса
- ⊕ Различные технологии работы по сегментам рынка
- ⊕ **Информационное объединение складов и объемов закупки**
- ⊕ **Изменение структуры технической поддержки продуктов**
BDM, VMM вместо FAE
Интеграция с 3-rd party
Функция REP

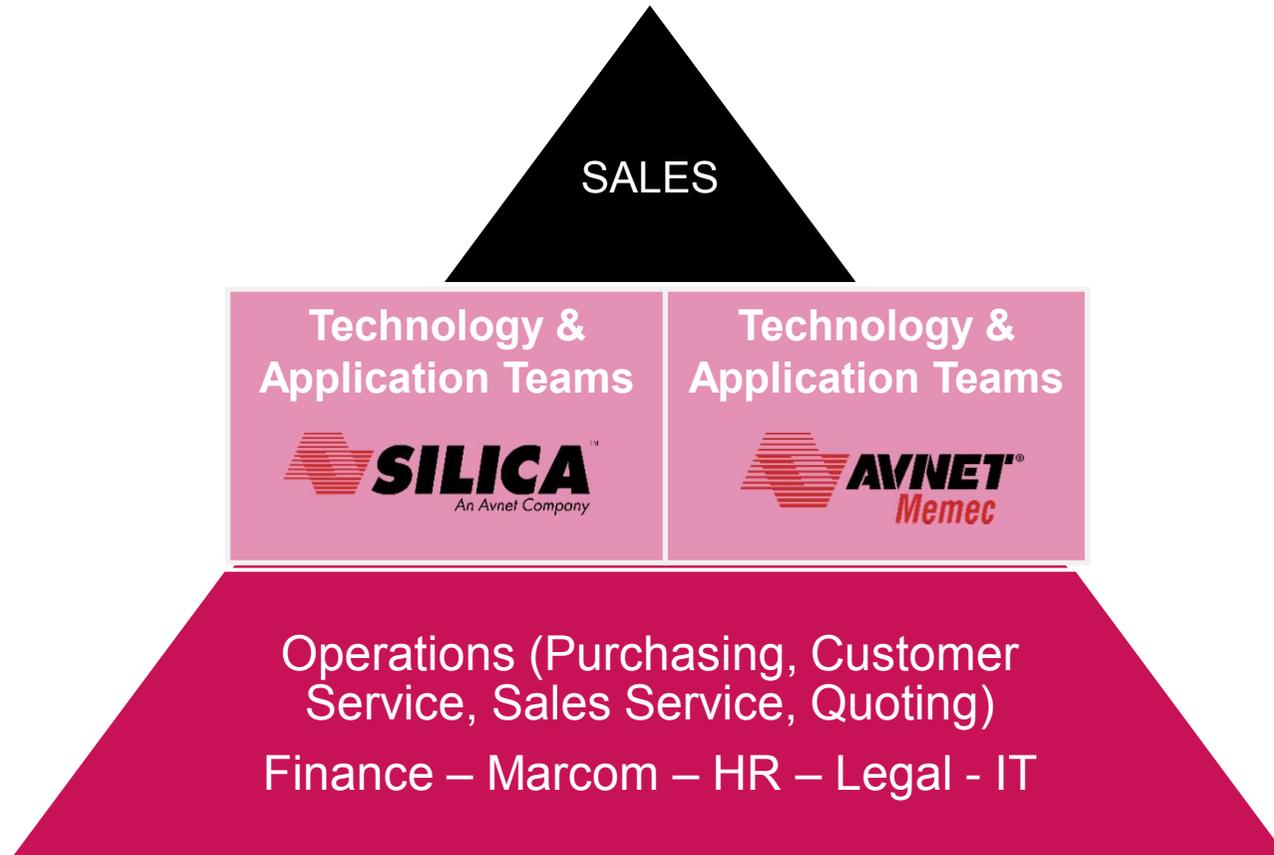
Реакция глобальных дистрибуторов на изменения рынка

- ⊕ Ускорения роста путем поглощений
- ⊕ Создание технологий географической миграции бизнеса
- ⊕ Различные технологии работы по сегментам рынка
- ⊕ Информационное объединение складов и объемов закупки
- ⊕ **Изменение структуры технической поддержки продуктов**
BDM, VMM вместо FAE
Интеграция с 3-rd party
Функция REP

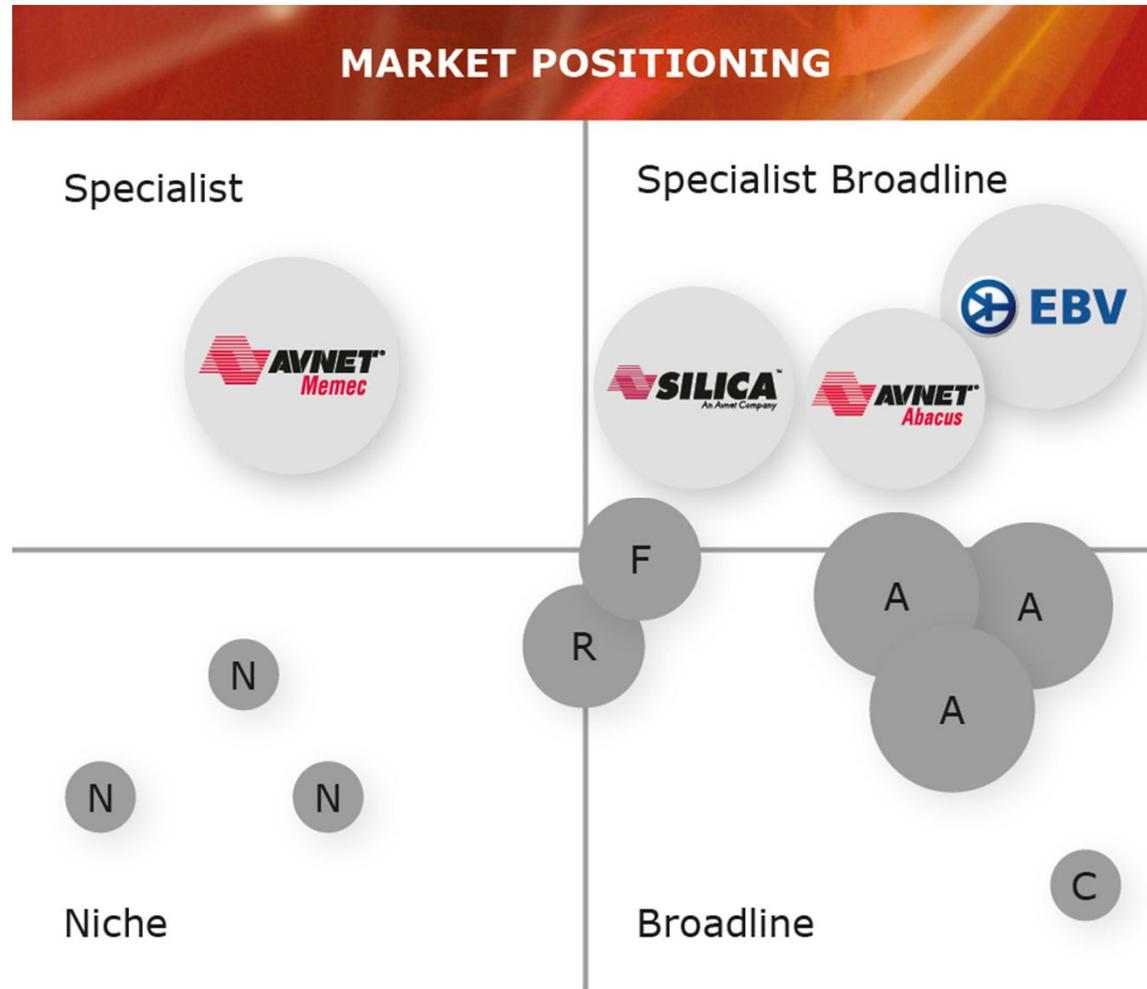
Изменения в Avnet

- **Внутренняя интеграция**
Объединение Avnet Mемес и Silica
- **Создание общего виртуального склада**
- **Единая система CRM**
- **Инициатива Global Purchasing**
- **Digital Experience**
Сервис самостоятельного управления заказами

Объединение Avnet Memec | Silica



Позиционирование



Avnet на Российском рынке

- ▶ **3 Локальных представительства**
 - Avnet Abacus
 - Avnet Memec | Silica
 - EBV
- ▶ **Avnet Embedded и MSC (через локальные представительства)**
- ▶ **Сопровождение международного бизнеса**
- ▶ **Прямые контракты с крупнейшими Российскими заказчиками**
- ▶ **Работа с региональными партнерами**
 - Складская и логистическая поддержка
 - VAD сотрудничество

Спасибо



Ведущие мировые дистрибуторы компонентов

1. AVNET INC.
2. ARROW ELECTRONICS
3. FUTURE ELECTRONICS
4. TTI INC.
5. ALLIED ELECTRONICS INC.
6. NEWARK ELEMENT14
7. DIGI-KEY CORP.
8. MOUSER ELECTRONICS
9. DAC / HEILIND ELECTRONICS
10. N.F. SMITH & ASSOCIATES