

Лукачев Семен Николаевич

Генеральный директор, партнер консультационной группы EMS-Engineering.



Образование

Окончил МГТУ им. Н.Э.Баумана по специальности «Конструирование и Технологическое проектирование ЭВС».

Окончил Московскую международную школу бизнеса МИРБИС. Стратегический менеджмент

Профессиональный опыт

2002-2003

Руководитель технологической службы электронно-сборочного производства, ООО «Альтоника»

2003-2006

Начальник производства, ООО «Альтоника»

Преобразование производства (300 чел, 4 линии SMT, более 500 серийно выпускаемых изделий) из большого кооператива в современное производство Европейского уровня. Посещение более 30 производств в Европе и Юго-Восточной Азии для обмена опытом.

2006-2008

Технический директор, ООО «Альтоника»

Организация современной ERP системы обеспечения производства.

Формализация конструкторско-технологических требований для разработки электроники.

Внедрение системы мониторинга эффективности использования оборудования.

Внедрение системы мотивации по целевым показателям в производственной службе

Ревизия поставщиков, создание политики в области закупок

2008-2010

Директор по маркетингу, руководитель комитета совета директоров по стратегическому планированию, ООО «Альтоника»

Создание системы корпоративного стратегического планирования, разработка и поддержание корпоративной стратегии и стратегий по СБЕ.

Создание системы регулярного маркетинга, стратегического и операционного.

Разработка маркетинговых планов по существующим продуктам.

Создание системы принятия решений на основании стратегии компании и маркетинговых рыночных соображений.

Ревизия всех проектов в разработке (более 100) на предмет рыночной востребованности, обоснованности и наличия достаточных ресурсов.

2004-2010

Основатель и руководитель бизнеса «Контрактное производство», ООО «Альтоника»

На 2010г. – более 100 заказчиков. Доля в совокупном обороте компании 15%.

В 2009г. – проведение производственного аудита с положительным результатом на получение статуса подрядчика ряда зарубежных вендоров (Cisco, Zyxel, PROXIM Wireless и другие)

С 2006г. – регулярное выступление на конференциях и семинарах по вопросам организации производства и закупок, стратегии производственной компании, анализу состояния рынка контрактного производства и т.д.

Начиная с 2007г. – работы по экспертизе и аудиту производства в более чем 10 компаниях Российской электронной промышленности.

В 2014 году создана консультационная группа EMS-Engineering, которая оказывает поддержку в решении инженерных и управленческих задач, связанных с электронно-сборочным производством.