



## Программа семинара

### «Снабжение и управление товарно-материальными запасами производства электронной аппаратуры»

*Семинар для директоров производственных компаний, руководителей и сотрудников отделов снабжения и закупок, планово-экономических и планово-диспетчерских отделов, менеджеров проектов электронной отрасли.*

*Семинар подготовлен на основе практического опыта докладчиков, обобщения опыта российских и зарубежных компаний и системных подходов, подтвержденных многолетней практикой. На семинаре разобраны примеры успешных организационных решений и проанализированы причины неудачных проектов из практики докладчиков и других компаний.*

*Участникам семинара при регистрации будут выданы сборники материалов с презентациями, после семинара будут выданы сертификаты и дополнительные материалы для самостоятельного изучения и использования.*

#### **Авторы и докладчики семинара:**

- Лукачев Семен Николаевич, генеральный директор, партнер инженерного центра EMS-Engineering;
- Собченко Олеся Геннадьевна, заместитель генерального директора, партнер инженерного центра EMS-Engineering.

**10 00 – 10 45**

#### **Базовые методы организации системы закупок**

- Обзор методов и информационных инструментов для управления снабжением предприятий радиоэлектронной промышленности
- MRPII – основные принципы учета потребностей в материалах и комплектующих и принципы планирования закупок
- Справочники и процедуры, необходимые для организации системы закупок (составы изделий, полные спецификации, извещения об изменениях, допустимые замены, планы по изделиям и пр.)
- Методы управления рисками дефицита, расчет дефицитов
- Варианты программной реализации системы MRPII

**10 45 – 11 30**

#### **Организация отдела закупок. Часть 1**

- Место отдела закупок в производственной компании
- Типовые организационные схемы отдела закупок
- Роли и функциональные обязанности сотрудников отдела закупок
- Процедуры и функционал отдела закупок
- Регулярные закупки и срочное реагирование – принципиально отдельные процессы
- Организация достоверного финансового контроля закупок
- Мониторинг цен и сроков поставок, организация системы обмена информацией с поставщиками

**11 30 – 12 00 Кофе-брейк**

**12 00 – 12 45**

#### **Организация отдела закупок. Часть 2**

- Система регистрации и контроля заказов - обеспечение предсказуемости поставок
- Использование ABC-XYZ анализа в оперативной работе отдела снабжения
- Вопросы разделения обязанностей и ответственности снабженец-бухгалтерия-склад
- Процедуры взаимодействия отдела снабжения и производства
- Процедуры взаимодействия отдела снабжения и разработки



---

## 12 45 – 13 30

### Выбор поставщиков и каналов поставки

- Планирование каналов поставок
- Классификация поставщиков электронных компонентов, базовые правила выбора поставщиков
- Формирование требований к поставщикам
- Закупка commodity (широко распространенных электронных компонентов) и закупка «проектных» компонентов
- Закупка компонентов без российской дистрибуции: когда надо везти самим, таможенные и логистические риски
- Предотвращение коррупции при закупках

## 13 30 – 14 30 Обед

## 14 30 – 15 15

### Управление рисками контрафакта и рисками экспортных ограничений

- Анализ рисков контрафакта и рисков экспортных ограничений в различных каналах поставок
- Рекомендации по предупреждению рисков экспортных ограничений
- Защита от контрафакта правилами выбора поставщиков
- Виды подделок и способы их распознавания, процедуры входного контроля
- Что делать, когда надо закупать внесистемно?

## 15 15 – 16 00

### Система управления товарно-материальными запасами

- Учет основных факторов в управлении запасами (сроки поставок комплектующих и материалов, риски изменения сроков, ритмичность производства, технологический цикл производства и пр.)
- Влияние параметров закупки на верхнее планирование и финансовые показатели бизнеса
- Стоимостной анализ запасов
- Снабжение Just-In-Time в российских реалиях
- ABC-XYZ анализ: реальные схемы для просчета факторов
- Необходимый информационный инструментарий для управления запасами
- Работа производства с заказчиками по схемам резервирования комплектующих и материалов

## 16 00 – 16 30 Кофе-брейк

## 16 30 – 17 15

### Организация работы склада комплектующих и материалов

- Общие принципы организации склада комплектующих и материалов
- Эффективное использование помещения склада при работе с электронными компонентами
- Правильные условия хранения различных компонентов. MSL параметр чувствительности к влажности. Сухое хранение и хранение в инертной среде
- Основные процедуры при приемке комплектующих и материалов на склад
- Использование штрихкодов в складском учете: три различных варианта
- Партионный учет комплектующих и материалов
- Процедуры ревизии склада и материальная ответственность
- Европейский склад – принципиальные отличия в подходах от российской практики

## 17 15 – 18 00

### Товарно-материальные запасы комплектующих и материалов в незавершенном производстве

- Организация производственных складов комплектующих и материалов
- Правила подготовки и выдачи комплектующих и материалов в производство
- Как минимизировать потери?
- Технологические отходы: нормы, учет и списание
- Системы регулярных ревизий производственных складов