



---

---

## Семинар «Управление проектами разработки электронной аппаратуры»

Семинар предназначен для руководителей отделов разработки, руководителей лабораторий, главных конструкторов предприятий, менеджеров проектов.

В каждом разделе семинара приводятся примеры из практики докладчиков и их партнеров.

Участникам семинара при регистрации будут выданы сборники материалов с презентациями, после семинара будут выданы сертификаты.

### Авторы и докладчики семинара:

- Кирилл Костюшкин, основатель, генеральный директор дизайн-центра электроники «АДАКТА»;
- Семён Лукачев, генеральный директор, партнер инженерного центра EMS-Engineering;
- Сергей Зорин, директор по развитию бизнеса, Jabil;
- Александр Борисов, руководитель отдела исследований и разработок, НПО СтарЛайн;
- Алексей Какшинский, генеральный директор «Эталон-Автоматизация».

### 10 00 – 10 45

#### Доклад 1. Разработка электронной аппаратуры

докладчик – Кирилл Костюшкин

- Этапы разработки
- Взаимодействие с производителями/дистрибьюторами компонентов на этапе разработки
- Взаимодействие с заказчиком в процессе разработки. Анализ типовых ошибок

### 10 45 – 11 30

#### Доклад 2. Подготовка коммерческого предложения и ТЗ

докладчик – Кирилл Костюшкин

- Обработка запросов на разработку: классификация запросов, выбор целевых клиентов
- Интервьюирование заказчика
- Подготовка коммерческого предложения
- Подготовка контракта на разработку или внутреннего документа согласования условий
- Разработка ТЗ

### 11 30 – 12 00 Кофе-брейк

### 12 00 – 12 30

#### Доклад 3. Принципиальные подходы к управлению проектами разработки

докладчик – Семён Лукачёв

- Задачи и приоритеты проектного управления разработкой
- Уровни контроля (от конфигурации бизнеса и уровня сделок)



- Составляющие проектного управления – организационная структура, бизнес процессы, финансовое планирование и др.
- Принципиальные ошибки в проектном управлении

**12 30 – 13 00**

**Доклад 4. Управление проектами по Agile**

*докладчик – Сергей Зорин*

- Что такое Эджайл и чем он отличается от классического, "водопадного" подхода в управлении проектами?
- Какой подход выбрать?
- Agile был придуман программистами - можно ли его использовать для разработки железа?
- Как реализовать частый выпуск продукта и как поддерживать постоянное изменение требований к нему?
- Опыт практического использования различных методик управления проектами.

**13 00 – 13 30**

**Доклад 5. Опыт использования методики Agile в управлении проектами разработки компании «Старлайн»**

*докладчик – Александр Борисов*

**13 30 – 14 30 Обед**

**14 30 – 15 15**

**Доклад 6. Оргструктура/Документооборот**

*докладчик – Кирилл Костюшкин*

- Различия между административным и функциональным управлением
- Классический пример построения структуры подразделения разработки
- Типичные ошибки при формировании рабочей группы
- Структура документооборота (проектная документация)
- Назначение и описание каждого документа
- Ответственность за отдельные документы и документооборот в целом

**15 15 – 15 40**

**Доклад 7. Описание процедур (бизнес-процессы), бизнес планирование**

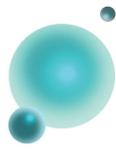
*докладчик – Семён Лукачёв*

- Значение бизнес-процессов
- Подходы к описанию и моделированию бизнес-процессов
- Программные средства для управления бизнес-процессами
- Примеры описания и изменения бизнес-процессов

тел. +7(495)505-15-38

факс +7(901)564-66-74

[info@sovel.org](mailto:info@sovel.org), [www.sovel.org](http://www.sovel.org)



Информационно-аналитический  
Центр Современной Электроники

---

---

**15 40 – 16 00**

**Доклад 8. Управление проектами разработки на базе 1С**

*докладчик – Алексей Какшинский*

**16 00 – 16 30 Кофе-брейк**

**16 30 – 17 15**

**Доклад 9. Финансовое планирование**

*докладчик – Кирилл Костюшкин*

- Задачи финансового планирования
- Методы финансового планирования и учета
- Бюджет проекта
- Анализ типовых ошибок в учете затрат и финансовом планировании

**17 15 – 18 00**

**Доклад 10. Работа с персоналом, мотивация**

*докладчик – Семён Лукачёв*

- Отбор персонала
- Обучение персонала
- Аудирование и регулярное интервьюирование персонала
- Подходы к мотивации, примеры систем мотивации